



INFORME DE LA DIRECTORA DE POLÍTICA UNIVERSITARIA, NORMATIVA Y CALIDAD

OCTUBRE DE 2025

INFORME DE LA DIRECTORA DE POLÍTICA UNIVERSITARIA, NORMATIVA Y CALIDAD

Este informe tiene como objetivo recoger de forma sistematizada y accesible el trabajo de **Natalia Andrades Soltys** como **Directora de Política Universitaria, Normativa y Calidad del Consejo de Estudiantes** de la **Universidad de Cádiz** desde el **16/07/2025** y hasta el **20/09/2025**.

1. COMPETENCIAS

Según lo dispuesto en la Resolución CEUCA/R04PRE/2025, de 16 de julio, por la que se establece la estructura y se delimitan las funciones de la Secretaría, las Vicepresidencias y las Direcciones de Área del Consejo de Estudiantes de la Universidad de Cádiz, corresponden a la Dirección de Política Universitaria, Normativa y Calidad del Consejo de Estudiantes las siguientes competencias:

1. Recoger demandas y elaborar posicionamientos relativos a cuestiones de la política y gestión de la Universidad de Cádiz.
2. Colaborar con la Secretaría, las Vicepresidencias y las Direcciones de Área en la elaboración de los posicionamientos que se requieran.
3. Atender a las actualizaciones y posicionamientos relacionados con la política universitaria regional y nacional, en colaboración con la Vicepresidencia de Representación Externa y Relaciones Internacionales.
4. Analizar la normativa de la Universidad de Cádiz, y elaborar y revisar las normativas propias del Consejo de Estudiantes.
5. Elaborar y supervisar la implantación y ejecución del Plan Estratégico del Consejo de Estudiantes.
6. Supervisar las normativas y mecanismos de garantía de calidad en la docencia de la Universidad de Cádiz.

2. VALORACIÓN GENERAL DEL PERIODO

2.1. Trabajo Individual y del Equipo de Presidencia

Trabajo realizado

Propuesta de reinicio de posicionamiento relativo a la mejora de la dinamización de los transportes y conexiones de los Campus de la Universidad de Cádiz

Se ha elaborado nuevamente el documento de inicio de elaboración del posicionamiento relativo a la mejora de la dinamización de los transportes y conexiones de los Campus de la Universidad de Cádiz, para la petición de prórroga a los miembros de la Comisión Permanente y, posteriormente, su exposición y aprobación, si procede. Posicionamiento pendiente desde la XXV Comisión Permanente (11/07/2023).

Propuesta de reinicio de posicionamiento relativo a la Política Lingüística de la Universidad de Cádiz

Se ha elaborado nuevamente el documento de inicio de elaboración del posicionamiento relativo a la Política Lingüística de la Universidad de Cádiz, para la petición de prórroga a los miembros de la Comisión Permanente y, posteriormente, su exposición y aprobación, si procede. Posicionamiento pendiente desde la XXVI Comisión Permanente (23/10/2023).

Propuesta de inicio de posicionamiento relativo a la postura del Consejo de Estudiantes en relación con el proceso de reforma de los Estatutos de la Universidad de Cádiz

Se ha elaborado el documento de inicio de elaboración del posicionamiento relativo a la postura del Consejo de Estudiantes en relación con el proceso de reforma de los Estatutos de la Universidad de Cádiz, para su exposición, debate y, si procede, su aprobación por los miembros de la Comisión Permanente.

Colaborar con el Equipo de Dirección en la elaboración de posicionamientos que se requieran

Se han establecido reuniones con la Sra. Vicepresidenta Primera de Representación Interna y Bienestar del Estudiantado, *D.ª María Sánchez Hinojosa* y con el Sr. Director de Transformación Digital e Innovación, *D. Alfonso Francisco Gil González*, para ayudar y revisar la redacción del documento de inicio de posicionamientos relativos a la Salud Mental y a la Inteligencia Artificial.

Trabajo iniciado y no concluido

Elaboración del posicionamiento sobre la reforma de los Estatutos de la Universidad de Cádiz

Se inició un debate en el Consejo de Dirección acerca de cuáles son las cuestiones de mayor relevancia para el estudiantado en el marco de la reforma de los Estatutos. De dicho intercambio derivaron algunas conclusiones preliminares, aunque se ha considerado necesario trasladar la discusión a la Comisión Permanente con el objetivo de incrementar la cantidad de contribuciones y, en conjunto, lograr alcanzar una postura común, para poder defenderla en la elaboración del posicionamiento.

Redactar los Posicionamientos de Transportes, Lingüística y reforma de los Estatutos

Se ha empezado con una lluvia de ideas en el Consejo de Dirección, para ver cómo se podía enfocar cada uno de los posicionamientos y que cubriese lo máximo posible, así generándose un primer acercamiento, para que una vez sea aceptado por la Comisión Permanente, se pueda ejecutar de forma más directa y sencilla, teniendo en cuenta las posibles ideas o debates que surjan en la comisión.

Elaborar el Plan Estratégico del Consejo de Estudiantes

Se está empezando a plantear la elaboración del Plan Estratégico del Consejo de Estudiantes de la Universidad de Cádiz, necesario para marcar los objetivos del órgano de cara a los próximos años.

Revisar las normativas propias del Consejo de Estudiantes

Se están analizando las normativas propias del Consejo de Estudiantes de la Universidad de Cádiz, como el Reglamento de Régimen Interno, de cara a su actualización tras la modificación de los Estatutos de la Universidad de Cádiz.

2.2. Valoración personal

He empleado la mayor parte de mi tiempo en el verano en un trabajo individual, lo que me ha facilitado actualizarme, sobre todo con los reglamentos, los estatutos y las leyes a los que estos se están adecuando. Para obtener una visión clara y exacta de la postura del Consejo de Estudiantes con respecto a estos marcos regulatorios, este procedimiento ha sido fundamental.

Además, ha sido una ocasión para reunir y analizar información que se usará como fundamentos para formular los posicionamientos pendientes, en particular el de transportes, en el que he tenido la cooperación de la Sra. Directora de Comunicación y Redes Sociales, *D.ª Julia Quirós Rodríguez*, del Campus de Cádiz, la Sra. Vicesecretaria, *D.ª Paula Aragonés Macías*, del Campus de Algeciras y la Sra. Directora de Deportes, Cultura y Eventos, *D.ª Lydia García Moreno*, del Campus de Jerez.

He cooperado y supervisado los diferentes posicionamientos desarrollados por los miembros del equipo de Dirección del CEUCA, como el de Inteligencia Artificial por parte de la Dirección de Transformación Digital e Innovación y el de Salud Mental por parte de la Vicepresidencia Primera de Representación Interna y Bienestar del Estudiantado. Para garantizar una mejor coherencia, sugerí una estructura de posicionamientos unificada, con la intención de que, en lo posible, todos sigan el mismo esquema y se preserven la uniformidad en su redacción.

Asimismo, llevé a cabo una revisión de las propuestas de inicio de posicionamientos que ya habían sido autorizadas e hice los cambios pertinentes para asegurarme de que la finalidad de cada una se entienda con claridad desde el primer momento en que se lee el documento.

En lo que se refiere a la normativa, llevé a cabo un estudio exhaustivo de aquellos elementos que tienen un impacto más directo sobre los estudiantes y que pueden dar lugar a discusión en el contexto de la reforma de los Estatutos. La meta es que la Comisión Permanente pueda revisar estos puntos, con el parecer de todas las delegaciones, y a partir de eso se elabore una postura que represente unánimemente a todos los alumnos en el tiempo más breve posible. Simultáneamente, he revisado el Reglamento de Régimen Interno del Consejo de Estudiantes con la intención de modificarlo en el futuro, con el objetivo de consolidar la información y adecuarla a los nuevos Estatutos. Por último, he colaborado con el Sr. Secretario del Consejo, *D. Jaime Solís Román*, en la revisión de las instrucciones en el ámbito normativo.

3. ASISTENCIA A REUNIONES Y EVENTOS

Nombre del evento		Reunión del Equipo de Presidencia (Consejo de Dirección)	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	17 de julio de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Asistencia a la primera reunión del Consejo de Dirección del Consejo de Estudiantes de la Universidad de Cádiz con los miembros del equipo de Presidencia.			

Tratamos asuntos urgentes tras entrar, destacando en mi área el Posicionamiento relativo a la mejora de la dinamización de los transportes y conexiones de los Campus de la Universidad de Cádiz y el Posicionamiento relativo a la Política Lingüística de la Universidad de Cádiz, donde hubo una gran lluvia de ideas por parte de todos los miembros del Consejo de Dirección, sobre las posibilidades de cómo abordar los posicionamientos y temas imprescindibles que deberían salir en estos.

Nombre del evento		Acto de toma de posesión del Presidente del CEUCA	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	22 de julio de 2025
Lugar y/o Modalidad		Rectorado de la Universidad de Cádiz	
Asistencia al acto de toma de posesión de <i>D. Gonzalo Santiago Parra</i> como nuevo Presidente del Consejo de Estudiantes en presencia del Rector Magfco. de la Universidad de Cádiz, <i>D. Casimiro Mantell Serrano</i> ; la Excm. Sra. Vicerrectora de Estudiantes, <i>D.ª Nuria Campos Carrasco</i> ; los Delegados de Centro y Campus de la Universidad de Cádiz y demás autoridades y personalidades de la institución.			

Nombre del evento		Reunión con el Presidente del CEUCA y el Director de Transformación Digital e Innovación	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	24 de julio de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se abordó el tema sobre las cuentas institucionales, su contraseña y su funcionamiento.			

Nombre del evento		Reunión con la Vicerrectora de Estudiantes	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	25 de julio de 2025
Lugar y/o Modalidad		Hospital Real – Planta Baja (Despacho de la Vicerrectora de Estudiantes)	
Toma de contacto con el Presidente electo del CEUCA y su equipo de dirección.			

Nombre del evento		Reunión del Equipo de Presidencia (Consejo de Dirección)	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	31 de julio de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se abordaron temas urgentes relacionados con la modificación de los estatutos de la Universidad de Cádiz y el Reglamento de Régimen Interno del Consejo de Estudiantes, teniendo debates sobre las cuestiones más importantes que afectan a los estudiantes sobre el cambio de los estatutos y con una lluvia de ideas respecto a posibles cambios en el Reglamento del CEUCA. Por otro lado, se dio el visto bueno a los dos documentos de reinicios de posicionamientos (“Mejora de la dinamización de los transportes y conexiones de los Campus de la Universidad de Cádiz” y “Política Lingüística de la Universidad de Cádiz”) y se propuso empezar con el Inicio de Posicionamiento relativo a la Reforma de los Estatutos de la Universidad de Cádiz.			

Para cualquier cuestión relativa al informe, pueden contactar conmigo en p.universitaria.ceuca@uca.es.

En Jerez de la Frontera, a 20 de septiembre de 2025

Natalia Andrades Soltys

DIRECTORA DE POLÍTICA UNIVERSITARIA, NORMATIVA Y CALIDAD

INFORME DE LA DIRECTORA DE POLÍTICA UNIVERSITARIA, NORMATIVA Y CALIDAD

Este informe tiene como objetivo recoger de forma sistematizada y accesible el trabajo de **Natalia Andrades Soltys** como **Directora de Política Universitaria, Normativa y Calidad del Consejo de Estudiantes** de la **Universidad de Cádiz** desde el **21/09/2025** y hasta el **26/10/2025**.

1. COMPETENCIAS

Según lo dispuesto en la Resolución CEUCA/R04PRE/2025, de 16 de julio, por la que se establece la estructura y se delimitan las funciones de la Secretaría, las Vicepresidencias y las Direcciones de Área del Consejo de Estudiantes de la Universidad de Cádiz, corresponden a la Dirección de Política Universitaria, Normativa y Calidad del Consejo de Estudiantes las siguientes competencias:

1. Recoger demandas y elaborar posicionamientos relativos a cuestiones de la política y gestión de la Universidad de Cádiz.
2. Colaborar con la Secretaría, las Vicepresidencias y las Direcciones de Área en la elaboración de los posicionamientos que se requieran.
3. Atender a las actualizaciones y posicionamientos relacionados con la política universitaria regional y nacional, en colaboración con la Vicepresidencia de Representación Externa y Relaciones Internacionales.
4. Analizar la normativa de la Universidad de Cádiz, y elaborar y revisar las normativas propias del Consejo de Estudiantes.
5. Elaborar y supervisar la implantación y ejecución del Plan Estratégico del Consejo de Estudiantes.
6. Supervisar las normativas y mecanismos de garantía de calidad en la docencia de la Universidad de Cádiz.

2. VALORACIÓN GENERAL DEL PERIODO

2.1. Trabajo Individual y del Equipo de Presidencia

Trabajo realizado

Borrador del posicionamiento ordinario relativo a la postura del Consejo de Estudiantes en relación con el proceso de reforma de los Estatutos de la Universidad de Cádiz

Se ha elaborado el borrador definitivo de la postura del Consejo de Estudiantes sobre la reforma de los Estatutos de la Universidad de Cádiz. Con anterioridad, se brindó a todas las Delegaciones de Estudiantes la oportunidad de mantener reuniones para debatir y aclarar cualquier interrogante vinculado al contenido del borrador. Una vez finalizadas dichas reuniones, el documento fue expuesto públicamente para obtener contribuciones, comentarios y opiniones de toda la comunidad estudiantil.

Colaborar con el Equipo de Dirección en la elaboración de posicionamientos que se requieran

Se han establecido reuniones con el Sr. Director de Transformación Digital e Innovación, *D. Alfonso Francisco Gil González*, para ayudar en la redacción del borrador del posicionamiento relativos a la Inteligencia Artificial; y con la Directora de Deportes, Cultura y Eventos, *D.ª Lydia García Moreno* y con el Sr. Vicepresidente Segundo de Representación Externa y Relaciones Internacionales, *D. Alejandro López Otero*, para ayudar y revisar la redacción del documento de inicio de posicionamientos ordinarios relativos a la promoción del deporte y la actividad física en la Universidad de Cádiz y a la situación de los estudiantes en Gaza.

Trabajo iniciado y no concluido

Redactar los borradores de los Posicionamientos de Transportes y Lingüística

Tras la lluvia de ideas inicial, se ha empezado la redacción de los borradores correspondientes a ambos posicionamientos, siguiendo la estructura elegida para cada uno. En esta fase, se están añadiendo los datos más relevantes y los argumentos necesarios para sustentar las ideas aprobadas en el documento de inicio de posicionamiento, aprobados en la Comisión Permanente.

Revisar y asesorar el borrador del Posicionamiento de Salud Mental

Se esta teniendo reuniones con la Sra. Vicepresidenta Primera de Representación Interna y Bienestar del Estudiantado, *D.ª María Sánchez Hinojosa*, con el objetivo de colaborar en la redacción y revisión del borrador del posicionamiento relativo a la Salud Mental.

Elaborar el Plan Estratégico del Consejo de Estudiantes

Se está empezando a plantear la elaboración del Plan Estratégico del Consejo de Estudiantes de la Universidad de Cádiz, necesario para marcar los objetivos del órgano de cara a los próximos años.

Revisar las normativas propias del Consejo de Estudiantes

Se están analizando las normativas propias del Consejo de Estudiantes de la Universidad de Cádiz, como el Reglamento de Régimen Interno, de cara a su actualización tras la modificación de los Estatutos de la Universidad de Cádiz.

2.2. Valoración personal

Durante este periodo, he enfocado gran parte de mi trabajo en debatir, redactar y revisar el borrador del posicionamiento sobre la reforma de los Estatutos de la Universidad de Cádiz. Esta tarea ha demandado un monitoreo constante y una dedicación extensa.

La etapa de encuentros con las distintas Delegaciones de Estudiantes ha sido particularmente intensa, pues se pretendía conseguir contribuciones variadas para enriquecer el documento y asegurar que la postura final represente de manera precisa los intereses y sugerencias del estudiantado en su totalidad.

Estas reuniones han sido muy útiles para identificar los puntos de acuerdo y las inquietudes compartidas, lo que ha ayudado a elaborar un documento más robusto y participativo, aprobado como segundo borrador en el Consejo de Dirección. He puesto un énfasis particular en organizar y sistematizar las contribuciones recibidas, con el objetivo de que la discusión se mantuviera en un enfoque constructivo y estuviera enfocada en determinar qué elementos de los estatutos actuales deben conservarse y cuáles es conveniente mejorar o añadir.

La urgencia de avanzar rápidamente en la redacción del borrador ha sido una constante a lo largo de este trabajo, porque existe la posibilidad de que la Universidad publicará pronto el borrador oficial de los nuevos Estatutos. Se ha requerido una organización estricta y un esfuerzo adicional para concluir cuanto antes este primer posicionamiento, el cual será la base del documento de respuesta posterior, cuando se tenga conocimiento del texto institucional. Se ha buscado garantizar su disponibilidad antes de que el documento oficial esté listo, para que pueda ser una herramienta sólida para defender y representar los intereses de los estudiantes.

He seguido colaborando de manera activa en la revisión y en el apoyo a los borradores de los posicionamientos de otras áreas, particularmente el de Salud Mental y el de Inteligencia Artificial, ayudando no solo a que el formato sea coherente, sino también a mejorar la estructura y el contenido. Asimismo, en este mismo ámbito, colaboré también de manera activa, en las nuevas propuestas de inicios de posicionamientos de otras áreas, como son los posicionamientos ordinarios relativos a la promoción del deporte y la actividad física en la Universidad de Cádiz y a la situación de los estudiantes en Gaza.

En resumen, creo que este periodo se ha caracterizado por un ritmo de trabajo y coordinación intenso, centrado en avanzar de manera firme con el borrador del posicionamiento sobre los Estatutos, pero sin olvidar el resto de los temas, como pueden ser, la redacción de los borradores de los posicionamientos relativos al Transporte y al de Política Lingüística o la revisión constante de los Reglamentos del Consejo de Estudiantes, buscando mejoras.

3. ASISTENCIA A REUNIONES Y EVENTOS

Nombre del evento		Reunión con el Presidente del CEUCA	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	25 de septiembre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se abordó el tema sobre los Estatutos, tratado el día 24 de septiembre de 2025, en la Comisión Permanente. Se organizó el organigrama para el mes de octubre, para poder tener terminado el Posicionamiento sobre los Estatutos. Se trató el tema de los borradores de los posicionamientos ya empezados, pero dándole más importancia y prisa, al de los Estatutos. Por último, se habló sobre la situación de Gaza y (EEUU creup)			

Nombre del evento		Reunión con la Vicepresidenta Primera de Representación Interna y Bienestar del Estudiantado	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	9 de octubre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se realizó una reunión para tratar el posicionamiento relativo a la Salud Mental llevado a cabo por la Sra.			

Vicepresidenta Primera de Representación Interna y Bienestar del Estudiantado, D.^a *María Sánchez Hinojosa*, así como para revisar y coordinar las acciones de dicho posicionamiento.

Nombre del evento		Reunión del Equipo de Presidencia (Consejo de Dirección)	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	10 de octubre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Sala de Reuniones (P105) de la Escuela Superior de Ingeniería (Campus de Puerto Real)	
Se trató los borradores de los posicionamientos relativos a la Salud Mental; a la postura del Consejo de Estudiantes en relación con el proceso de reforma de los Estatutos de la Universidad de Cádiz y al uso de responsable de la Inteligencia artificial, para saber si estaban listos para poder empezar a tener las reuniones con las Delegaciones de Estudiantes. También se debatió sobre la redacción de nuevos posicionamientos en materia de externas.			

Nombre del evento		Reunión con la Delegación de Medicina	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	11 de octubre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se llevó a cabo una reunión con el objetivo de debatir, examinar y recibir observaciones, ideas y propuestas enfocadas en detectar aspectos que pueden ser mejorados o cambiados respecto al posicionamiento relativo a la postura del Consejo de Estudiantes en relación con el proceso de reforma de los Estatutos de la Universidad de Cádiz.			

Nombre del evento		Reunión con la Delegación de Filosofía y Letras, y con la Delegación de Ciencias Económicas y Empresariales	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	11 de octubre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se llevó a cabo una reunión con el objetivo de debatir, examinar y recibir observaciones, ideas y propuestas enfocadas en detectar aspectos que pueden ser mejorados o cambiados respecto al posicionamiento relativo a la postura del Consejo de Estudiantes en relación con el proceso de reforma de los Estatutos de la Universidad de Cádiz.			

Nombre del evento		Reunión con la Directora de Deportes, Cultura y Eventos y el Director de Transformación Digital e Innovación	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	11 de octubre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se realizó una reunión en la que se trataron diversos asuntos con el objetivo de fortalecer la coordinación y articulación entre las diferentes áreas.			

Nombre del evento		Reunión con la Delegación de la Escuela Técnica Superior de Ingeniería de Algeciras	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	12 de octubre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se llevó a cabo una reunión con el objetivo de debatir, examinar y recibir observaciones, ideas y propuestas enfocadas en detectar aspectos que pueden ser mejorados o cambiados respecto al posicionamiento relativo a la postura del Consejo de Estudiantes en relación con el proceso de reforma de los Estatutos de la Universidad de Cádiz.			

Nombre del evento		Reunión con la Delegación de Derecho	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	16 de octubre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se llevó a cabo una reunión con el objetivo de debatir, examinar y recibir observaciones, ideas y propuestas enfocadas en detectar aspectos que pueden ser mejorados o cambiados respecto al posicionamiento relativo a la postura del Consejo de Estudiantes en relación con el proceso de reforma de los Estatutos de la Universidad de Cádiz.			

Nombre del evento		Reunión con varios claustrales de la Facultad de Derecho	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	18 de octubre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se llevó a cabo una reunión con el objetivo de debatir, examinar y recibir observaciones, ideas y propuestas enfocadas en detectar aspectos que pueden ser mejorados o cambiados respecto al posicionamiento relativo a la postura del Consejo de Estudiantes en relación con el proceso de reforma de los Estatutos de la Universidad de Cádiz.			

Nombre del evento		Reunión del Equipo de Presidencia (Consejo de Dirección)	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	19 de octubre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se trató la revisión y aprobación del segundo borrador del posicionamiento ordinario relativo a la postura del Consejo de Estudiantes en relación con el proceso de reforma de los Estatutos de la Universidad de Cádiz, después de haber tenido las reuniones con las Delegaciones de Estudiantes.			

Nombre del evento		XII Stage Formativo - CREUP	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	22 - 26 de octubre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Isín, Huesca	

Participación en la Línea de Calidad del XII Stage Formativo de la Coordinadora de Representantes de Estudiantes de Universidades Públicas (CREUP), se centraba en entender y poner en práctica las normas de calidad en el entorno universitario. Con el propósito de ofrecer a los participantes herramientas y conocimientos útiles para asegurar la excelencia en la gestión y supervisión de la educación superior. Se abordaron temas como los siguientes: definición de la garantía de calidad, calidad en el EEES (Espacio Europeo de Educación Superior), calidad en las alianzas europeas, títulos universitarios y su calidad, procesos participativos y SIGC (Sistema Interno de Garantía y Calidad), ACE (Aprendizaje Centrado en el Estudiante), adaptación curricular (FONCE) y evaluación de títulos.

Para cualquier cuestión relativa al informe, pueden contactar conmigo en p.universitaria.ceuca@uca.es.

En El Puerto de Santa María, a 26 de octubre de 2025



Natalia Andrades Soltys

DIRECTORA DE POLÍTICA UNIVERSITARIA, NORMATIVA Y CALIDAD