



**INFORME DE LA DIRECTORA DE
POLÍTICA UNIVERSITARIA,
NORMATIVA Y CALIDAD**

DICIEMBRE DE 2025

26 DE OCTUBRE DE 2025
CONSEJO DE ESTUDIANTES DE LA UNIVERSIDAD DE CÁDIZ
Arda. Duque de Nájera, nº 16 (Cádiz)

INFORME DE LA DIRECTORA DE POLÍTICA UNIVERSITARIA, NORMATIVA Y CALIDAD

Este informe tiene como objetivo recoger de forma sistematizada y accesible el trabajo de **Natalia Andrades Solty** como **Directora de Política Universitaria, Normativa y Calidad del Consejo de Estudiantes** de la Universidad de Cádiz desde el **27/10/2025** y hasta el **22/11/2025**.

1. COMPETENCIAS

Según lo dispuesto en la Resolución CEUCA/R04PRE/2025, de 16 de julio, por la que se establece la estructura y se delimitan las funciones de la Secretaría, las Vicepresidencias y las Direcciones de Área del Consejo de Estudiantes de la Universidad de Cádiz, corresponden a la Dirección de Política Universitaria, Normativa y Calidad del Consejo de Estudiantes las siguientes competencias:

1. Recoger demandas y elaborar posicionamientos relativos a cuestiones de la política y gestión de la Universidad de Cádiz.
2. Colaborar con la Secretaría, las Vicepresidencias y las Direcciones de Área en la elaboración de los posicionamientos que se requieran.
3. Atender a las actualizaciones y posicionamientos relacionados con la política universitaria regional y nacional, en colaboración con la Vicepresidencia de Representación Externa y Relaciones Internacionales.
4. Analizar la normativa de la Universidad de Cádiz, y elaborar y revisar las normativas propias del Consejo de Estudiantes.
5. Elaborar y supervisar la implantación y ejecución del Plan Estratégico del Consejo de Estudiantes.
6. Supervisar las normativas y mecanismos de garantía de calidad en la docencia de la Universidad de Cádiz.

2. VALORACIÓN GENERAL DEL PERÍODO

2.1. Trabajo Individual y del Equipo de Presidencia

Trabajo realizado

Primer borrador del posicionamiento ordinario relativo a la mejora y dinamización de los transportes y conexiones de los Campus de la Universidad de Cádiz y el posicionamiento ordinario relativo a la Política Lingüística de la Universidad de Cádiz

Se ha elaborado un primer borrador de la mejora y dinamización de los transportes y conexiones de los Campus de la Universidad de Cádiz y otro de la política lingüística de la Universidad de Cádiz, se brinda a todas las Delegaciones de Estudiantes la oportunidad de mantener reuniones para debatir y aclarar cualquier interrogante vinculado al contenido del borrador. Con el propósito de crear el segundo borrador

con esas modificaciones, que será el que se exhibirá públicamente para obtener contribuciones, comentarios y opiniones de toda la comunidad estudiantil.

Propuesta de inicio del posicionamiento ordinario relativo al borrador de los nuevos Estatutos de la Universidad de Cádiz

Se ha elaborado el documento de inicio de elaboración del posicionamiento ordinario relativo al borrador de los nuevos Estatutos de la Universidad de Cádiz, para su exposición, debate y, si procede, su aprobación por los miembros de la Comisión Permanente.

Colaborar con el Equipo de Dirección en la elaboración de posicionamientos que se requieran

Se ha mantenido la comunicación con la Sra. Vicepresidenta Primera de Representación Interna y Bienestar del Estudiantado, *D.ª María Sánchez Hinojosa* y con la Directora de Deportes, Cultura y Eventos, *D.ª Lydia García Moreno* para ayudar en la redacción del borrador de los posicionamientos ordinarios relativos a la Salud Mental y a la promoción del deporte y la actividad física en la Universidad de Cádiz.

Trabajo iniciado y no concluido

Revisión y análisis de la LUPA (Proyecto de Ley Universitaria Para Andalucía)

Se ha comenzado la revisión con el objetivo de actualizar la interpretación normativa que afecta al funcionamiento y derechos del estudiantado, especialmente de cara a la adecuación futura del Consejo de Estudiantes a los cambios legislativos autonómicos.

Elaborar el Plan Estratégico del Consejo de Estudiantes

Se está empezando a plantear la elaboración del Plan Estratégico del Consejo de Estudiantes de la Universidad de Cádiz, necesario para marcar los objetivos del órgano de cara a los próximos años.

Revisar las normativas propias del Consejo de Estudiantes

Se están analizando las normativas propias del Consejo de Estudiantes de la Universidad de Cádiz, como el Reglamento de Régimen Interno, de cara a su actualización tras la modificación de los Estatutos de la Universidad de Cádiz.

2.2. Valoración personal

He enfocado una parte importante de mi trabajo en este periodo en terminar el primer borrador de los posicionamientos ordinarios de Política Lingüística y Transportes. Estos son dos documentos extensos que han necesitado un análisis constante de la información encontrada y una gran redacción. Son dos áreas muy diferentes, pero igualmente importantes para la vida académica de los estudiantes.

Para la creación de estos borradores, se ha tenido que recopilar datos actualizados, revisar la información

disponible en los distintos campus y garantizar que el estilo sea el adecuado. La necesidad de analizar un gran volumen de datos académicos y organizativos ha llevado a que este proceso sea particularmente intenso en lo que respecta a la redacción de los posicionamientos, creando así propuestas, consistentes y coherentes.

Al mismo tiempo, he comenzado la elaboración del inicio de posicionamiento ordinario con respecto al borrador de los nuevos Estatutos de la Universidad de Cádiz, un documento que tiene una gran importancia para nuestro futuro. Este posicionamiento va a requerir una revisión exhaustiva del texto oficial y la puesta en marcha de un proceso de análisis que continuará durante las próximas semanas, dado que se trata de uno de los posicionamientos más importantes del Consejo de Estudiantes.

Asimismo, he seguido colaborando activamente con la Sra. Vicepresidenta Primera de Representación Interna y Bienestar del Estudiantado, *D.ª María Sánchez Hinojosa* y con la Directora de Deportes, Cultura y Eventos, *D.ª Lydia García Moreno*, respecto a los posicionamientos relativos a Salud Mental y a la promoción del deporte y la actividad física en la Universidad de Cádiz. Para mantener una coherencia transversal y una perspectiva común en todos los documentos, esta coordinación ha sido fundamental.

En general, pienso que este periodo ha sido caracterizado por un trabajo sostenible e intenso, en el cual he intentado seguir adelante con los posicionamientos en curso y cooperar con otras áreas, reflejando un compromiso constante con la calidad y la coherencia de los posicionamientos del Consejo de Estudiantes.

3. ASISTENCIA A REUNIONES Y EVENTOS

Nombre del evento		Reunión con el Presidente del CEUCA	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	4 de noviembre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Escuela Superior de Ingeniería	
Reunión para analizar el trabajo hecho hasta ahora, programar las próximas tareas, establecer prioridades y llevar a cabo una valoración general de mi rendimiento en el equipo.			

Nombre del evento		Reunión del Equipo de Presidencia (Consejo de Dirección)	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	14 de noviembre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se abordó la metodología de trabajo actual del equipo, así como la revisión y el debate del primer borrador del posicionamiento ordinario relativo a la mejora de la dinamización de los transportes y de las conexiones entre los Campus de la Universidad de Cádiz, con el objetivo de identificar posibles mejoras.			

Nombre del evento		Reunión con la Vicepresidencia Segunda de Representación Externa y Relaciones Internacionales	
Rol	Equipo de Dirección CEUCA	Fecha	22 de noviembre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se mantuvo una reunión con la Vicepresidencia Segunda con el fin de conocer a la nueva Sra. Vicepresidenta Segunda de Representación Externa y Relaciones Internacionales, <i>D.ª Julia Quirós Rodríguez</i> y al nuevo Sr.			

Director Relaciones Institucionales y Asociacionismo, D. *Mario Gil González*, para organizar la metodología de trabajo que se seguirá a partir de ahora. También se definieron las tareas próximas y se revisó la situación actual del área para establecer una coordinación eficaz de cara a los próximos meses

Para cualquier cuestión relativa al informe, pueden contactar conmigo en p.universitaria.ceuca@uca.es.

En El Puerto de Santa María, a 22 de noviembre de 2025

Natalia Andrades Soltys

DIRECTORA DE POLÍTICA UNIVERSITARIA, NORMATIVA Y CALIDAD

INFORME DE LA DIRECTORA DE POLÍTICA UNIVERSITARIA, NORMATIVA Y CALIDAD

Este informe tiene como objetivo recoger de forma sistematizada y accesible el trabajo de **Natalia Andrades Solty** como **Directora de Política Universitaria, Normativa y Calidad del Consejo de Estudiantes** de la Universidad de Cádiz desde el **23/11/2025** y hasta el **12/12/2025**.

1. COMPETENCIAS

Según lo dispuesto en la Resolución CEUCA/R04PRE/2025, de 16 de julio, por la que se establece la estructura y se delimitan las funciones de la Secretaría, las Vicepresidencias y las Direcciones de Área del Consejo de Estudiantes de la Universidad de Cádiz, corresponden a la Dirección de Política Universitaria, Normativa y Calidad del Consejo de Estudiantes las siguientes competencias:

1. Recoger demandas y elaborar posicionamientos relativos a cuestiones de la política y gestión de la Universidad de Cádiz.
2. Colaborar con la Secretaría, las Vicepresidencias y las Direcciones de Área en la elaboración de los posicionamientos que se requieran.
3. Atender a las actualizaciones y posicionamientos relacionados con la política universitaria regional y nacional, en colaboración con la Vicepresidencia de Representación Externa y Relaciones Internacionales.
4. Analizar la normativa de la Universidad de Cádiz, y elaborar y revisar las normativas propias del Consejo de Estudiantes.
5. Elaborar y supervisar la implantación y ejecución del Plan Estratégico del Consejo de Estudiantes.
6. Supervisar las normativas y mecanismos de garantía de calidad en la docencia de la Universidad de Cádiz.

2. VALORACIÓN GENERAL DEL PERÍODO

2.1. Trabajo Individual y del Equipo de Presidencia

Trabajo realizado

Borrador final de los posicionamientos ordinarios relativos a la mejora y dinamización de los transportes y conexiones de los Campus de la Universidad de Cádiz y el posicionamiento ordinario relativo a la Política Lingüística de la Universidad de Cádiz

Se ha elaborado los borradores definitivos de los posicionamientos ordinarios relativos a la mejora y dinamización de los transportes y conexiones de los Campus de la Universidad de Cádiz y relativo a la Política Lingüística de la Universidad de Cádiz. Con anterioridad, se brindó a todas las Delegaciones de Estudiantes la oportunidad de mantener reuniones para debatir y aclarar cualquier interrogante vinculado

al contenido del borrador. Una vez finalizadas dichas reuniones, el documento fue expuesto públicamente para obtener contribuciones, comentarios y opiniones de toda la comunidad estudiantil.

Colaborar con el Equipo de Dirección en la elaboración de posicionamientos que se requieran

Se han establecido reuniones con la Vicepresidencia Primera de Representación Interna y Bienestar del Estudiantado, D.^a *María Sánchez Hinojosa*, para ayudar en la redacción del primer borrador del posicionamiento relativo a la Salud Mental; y con la Directora de Deportes, Cultura y Eventos, D.^a *Lydia García Moreno*, para revisar y colaborar en la redacción del borrador final del posicionamiento relativo a la promoción del deporte y la actividad física en la Universidad de Cádiz.

Trabajo iniciado y no concluido

Revisión y análisis de la LUPA (Proyecto de Ley Universitaria Para Andalucía)

Se ha continuado con la revisión con el objetivo de actualizar la interpretación normativa que afecta al funcionamiento y derechos del estudiantado, especialmente de cara a la adecuación futura del Consejo de Estudiantes a los cambios legislativos autonómicos.

Elaborar el Plan Estratégico del Consejo de Estudiantes

Se está empezando a plantear la elaboración del Plan Estratégico del Consejo de Estudiantes de la Universidad de Cádiz, necesario para marcar los objetivos del órgano de cara a los próximos años.

Revisar las normativas propias del Consejo de Estudiantes

Se están analizando las normativas propias del Consejo de Estudiantes de la Universidad de Cádiz, como el Reglamento de Régimen Interno, de cara a su actualización tras la modificación de los Estatutos de la Universidad de Cádiz.

2.2. Valoración personal

Durante este periodo, he enfocado gran parte de mi trabajo en debatir, redactar y revisar los borradores finales de los posicionamientos sobre la mejora y dinamización de los transportes y conexiones de los Campus de la Universidad de Cádiz y sobre la Política Lingüística de la Universidad de Cádiz. Esta tarea ha demandado un monitoreo constante y una dedicación extensa.

Igualmente, le di prioridad a la finalización de estos posicionamientos debido a la urgencia que representaban, ya que estos habían sido planteados en 2023, y era esencial terminarlos para impedir que siguieran pendientes. Esta situación en cuanto al tiempo ha requerido que se realice una planificación rigurosa, un ritmo de trabajo constante y una capacidad más alta para sintetizar y revisar, con el objetivo de que las propuestas finales se presenten a tiempo y con la calidad necesaria para su análisis y valoración.

La etapa de encuentros con las distintas Delegaciones de Estudiantes ha sido particularmente intensa, pues se pretendía conseguir contribuciones variadas para enriquecer el documento y asegurar que la postura final represente de manera precisa los intereses y sugerencias del estudiantado en su totalidad.

Estas reuniones han sido muy útiles para identificar los puntos de acuerdo y las inquietudes compartidas, lo que ha ayudado a elaborar un documento más robusto y participativo, aprobado como segundo borrador en el Consejo de Dirección. He puesto un énfasis particular en organizar y sistematizar las contribuciones recibidas, con el objetivo de que la discusión se mantuviera en un enfoque constructivo y estuviera enfocada en determinar qué elementos deben mejorarse o añadirse.

He seguido colaborando de manera activa en la revisión y en el apoyo a los borradores de los posicionamientos de otras áreas, particularmente el de Salud Mental y el de promoción del deporte y la actividad física en la Universidad de Cádiz, ayudando a que el formato sea coherente.

Asimismo, he seguido revisando los Estatutos de la Universidad de Cádiz con mayor profundidad ante la inminente publicación del borrador, lo que ha añadido un componente adicional de análisis y preparación.

En resumen, este periodo se ha caracterizado por un ritmo de trabajo y coordinación intenso, centrado en avanzar de manera firme con los posicionamientos de Transportes y Política Lingüística, pero sin olvidar el resto de los temas, como puede ser, la revisión constante de los reglamentos y nuevas leyes.

3. ASISTENCIA A REUNIONES Y EVENTOS

Nombre del evento		Reunión del Equipo de Presidencia (Consejo de Dirección)	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	23 de noviembre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se trató la revisión, debate y aprobación del primer borrador del posicionamiento ordinario relativo a la Política Lingüística en la Universidad de Cádiz y del posicionamiento ordinario relativo a la promoción del deporte y la actividad física en la Universidad de Cádiz.			

Nombre del evento		Reunión con la Delegación de Medicina	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	29 de noviembre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se llevó a cabo una reunión con el objetivo de debatir, examinar y recibir observaciones, ideas y propuestas enfocadas en detectar aspectos que pueden ser mejorados o cambiados respecto a los posicionamientos relativo a la política lingüística de la Universidad de Cádiz y a la mejora y dinamización de los transportes y conexiones de los Campus de la Universidad de Cádiz.			

Nombre del evento		Reunión con la Delegación de Ciencias Sociales y de la Comunicación	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	30 de noviembre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se llevó a cabo una reunión con el objetivo de debatir, examinar y recibir observaciones, ideas y propuestas enfocadas en detectar aspectos que pueden ser mejorados o cambiados respecto a los posicionamientos relativo a la política lingüística de la Universidad de Cádiz y a la mejora y dinamización de los transportes y conexiones de los Campus de la Universidad de Cádiz.			

Nombre del evento		Reunión con la Delegación de Filosofía y Letras	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	1 de diciembre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se llevó a cabo una reunión con el objetivo de debatir, examinar y recibir observaciones, ideas y propuestas enfocadas en detectar aspectos que pueden ser mejorados o cambiados respecto a los posicionamientos relativo a la política lingüística de la Universidad de Cádiz y a la mejora y dinamización de los transportes y conexiones de los Campus de la Universidad de Cádiz.			

Nombre del evento		Reunión con la Delegación de Derecho	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	2 de diciembre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se llevó a cabo una reunión con el objetivo de debatir, examinar y recibir observaciones, ideas y propuestas enfocadas en detectar aspectos que pueden ser mejorados o cambiados respecto a los posicionamientos relativo a la política lingüística de la Universidad de Cádiz y a la mejora y dinamización de los transportes y conexiones de los Campus de la Universidad de Cádiz.			

Nombre del evento		Reunión del Equipo de Presidencia (Consejo de Dirección)	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	3 de diciembre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Reunión telemática	
Se trató la revisión y aprobación de los segundos borradores de los posicionamientos ordinarios relativos a la política lingüística de la Universidad de Cádiz, a la mejora y dinamización de los transportes y conexiones de los Campus de la Universidad de Cádiz y a la promoción del deporte y la actividad física en la Universidad de Cádiz. Después de haber tenido las reuniones con las Delegaciones de Estudiantes que lo vieron conveniente.			

Nombre del evento		Reunión con la Vicerrectora de Estudiantes	
Rol	Directora de P. Universitaria, Normativa y Calidad	Fecha	10 de diciembre de 2025
Lugar y/o Modalidad		Hospital Real – Planta Baja (Despacho de la Vicerrectora de Estudiantes)	
Se trató la presentación y análisis del Plan Integral de Vida Universitaria – Estudiantes y Egresados.			

Para cualquier cuestión relativa al informe, pueden contactar conmigo en p.universitaria.ceuca@uca.es.

En El Puerto de Santa María, a 12 de diciembre de 2025



Natalia Andrades Soltys

DIRECTORA DE POLÍTICA UNIVERSITARIA, NORMATIVA Y CALIDAD